



**2022
-2023**

RAPPORT ANNUEL

COMITÉ PARALYMPIQUE CANADIEN



TABLE DES MATIÈRES

À PROPOS DU COMITÉ PARALYMPIQUE CANADIEN	3
MESSAGE DU PRÉSIDENT ET DE LA CHEFFE DE LA DIRECTION	4
2022-23 – FAITS SAILLANTS	5-8
FAITS SAILLANTS SPORTIFS	9
ARTICLE: ENTRETENIR LES RELATIONS – DE NOUVEAU RÉUNIS EN PERSONNE	10-12
ARTICLE: UNE STRATÉGIE NOUVELLE – LA PRÉPARATION DU TERRAIN	13-14
ÉTATS FINANCIERS	15-16
PARTENAIRES	17
MEMBRES	18
COMITÉS	19
CONSEIL D'ADMINISTRATION	20



ABI TRIPP
PARANATATION



À PROPOS DU COMITÉ PARALYMPIQUE CANADIEN

Le Comité paralympique canadien est un organisme privé sans but lucratif qui compte 27 organismes de sport membres consacrés à consolider le pouvoir et les retombées du sport paralympique au Canada.

Animé par la vision d'un monde où le sport paralympique favorise l'inclusivité, l'organisme a pour mission d'optimiser la préparation d'équipes qui visent l'excellence aux Jeux, de servir d'exemples ainsi que de promouvoir l'inclusion et l'accessibilité des personnes ayant un handicap. Le Comité paralympique canadien, qui défend les récits et les réussites des meilleurs athlètes ayant un handicap, incite la population canadienne à favoriser l'inclusivité et à participer activement dans le sport.

Pour obtenir de plus amples détails, consulter Paralympique.ca.



TYLER TURNER
PARASNOWBOARD



MESSAGE DU PRÉSIDENT ET DE LA C.D.

Après les Jeux de Tokyo et de Beijing, nous avons profité de l'année 2022-2023 pour prendre un moment de réflexion afin de redéfinir non seulement les priorités, mais encore l'ensemble de notre organisation et ses objectifs.

Ceci sans négliger pour autant tout le travail préparatoire en vue des prochains Jeux parapanaméricains de Santiago 2023 et Jeux paralympiques de Paris 2024.

L'un des principaux défis de l'année dernière était de redéfinir le milieu sportif et d'édifier un système amélioré et inclusif afin que tous se sentent accueillis, valorisés et en sécurité.

Cet aspect s'est avéré déterminant pour l'élaboration de notre nouvelle stratégie sur dix ans. Nous avons privilégié un travail stratégique, comme vous le constaterez dans le présent rapport, car nous devons prendre le temps de bien étudier et cerner les ambitions du CPC, puis de déterminer la meilleure façon de favoriser l'inclusion dans le sport et dans la société.

Plutôt que d'élaborer notre nouvelle stratégie isolément, nous l'avons approfondie et améliorée avec l'ensemble de nos membres et plusieurs de nos partenaires dans le domaine du sport, dont le Comité olympique canadien. Notre partenariat et notre collaboration avec l'ensemble de la communauté sportive, partout au pays, nous tiennent à cœur et sont source de détermination et d'inspiration pour nous toutes et tous. Nous travaillons ensemble afin de concrétiser notre vision commune du sport paralympique.

Cette année, nous avons passé beaucoup de temps à réfléchir à l'avenir, sans pour autant oublier de célébrer les nombreux exploits accomplis. Le retour à la normale des calendriers de compétitions nous a permis d'assister à une multitude d'incroyables prestations sportives. Nous avons pu augmenter les rencontres en présentiel avec nos partenaires, nos membres et nos adeptes, que ce soit à l'occasion d'événements spéciaux, de réunions ou de visites sur place. Nous avons hâte de vivre à nouveau toutes ces rencontres et les avons toutes grandement appréciées après les deux dernières années de réclusion forcée. Le travail se poursuit à tous les niveaux pour faire progresser le mouvement paralympique, collaborer étroitement avec nos membres et partenaires dans le domaine du sport, mettre en valeur et encourager les athlètes paralympiques ainsi qu'élaborer des pratiques de gouvernance exemplaires.

Nous accueillons fièrement parmi les nouveaux membres au conseil d'administration des athlètes paralympiques, Michelle Stilwell et Cindy Ouellet, qui se joignent à Bob Fenton, déjà administrateur et également paralympien. Deux autres paralympiens, Chelsey Gotell et Josh Dueck sont également membres invité·e·s au conseil d'administration en raison de leurs fonctions au sein du conseil d'administration de l'IPC et du Conseil des athlètes de l'IPC, respectivement. Toutes ces voix nous aideront à façonner notre avenir.

Vous trouverez dans ce rapport les faits saillants de l'année qui vient de se terminer.

C'est un privilège pour nous de faire partie de la communauté paralympique canadienne et de travailler avec tant de personnes et d'entreprises extrêmement passionnées, dévouées, novatrices et dynamiques qui contribuent réellement à faire progresser le sport paralympique et à multiplier les occasions de participer au sport de manière équitable et accessible.

Le mouvement paralympique ne cesse de croître et il est clairement voué à un avenir prometteur et contribuera sans nul doute à favoriser l'inclusion au sein de la société canadienne. Le parcours qui s'offre à nous sera des plus enrichissants et la contribution de tous et toutes essentielle pour sa réussite. Nous avons hâte de relever ce défi tous ensemble!



MARC-ANDRÉ FABIEN
PRÉSIDENT



KAREN O'NEILL
CHEFFE DE LA DIRECTION



2022-23 – FAITS SAILLANTS

- **La planification et la préparation des Jeux parapanaméricains de Santiago 2023 et des Jeux paralympiques de Paris 2024 ont été une priorité majeure.** En plus de collaborer étroitement avec les deux comités d'organisation, le CPC a effectué une visite de site en compagnie des ONS à Santiago et à Paris pour leur permettre de se familiariser avec les lieux et pour accompagner le développement des plans de chaque sport. Le CPC a également organisé une série de rencontres de préparation et de planification pour atteindre davantage de membres des ONS et d'autres partenaires dans le but d'optimiser leur préparation.
- Pour les Jeux paralympiques d'hiver de Milan-Cortina 2026 la planification préliminaire a commencé et les premiers contacts ont eu lieu, et le CPC a visité les villes hôtes.
- **Le CPC a remis des bourses du Fonds de développement du sport paralympique à 19 organismes** pour encourager leurs programmes et leurs initiatives de parasport. Un total de 200 000 \$ a été distribué et les bourses variaient de 5 000 \$ à 20 000 \$. Cette année, les bourses étaient remises spécifiquement à certains programmes œuvrant à faire la promotion et à encourager le développement des athlètes féminines et des sportives, et à des organismes avec des initiatives multisports de plus grande envergure. Les bourses sont financées par la Fondation paralympique canadienne.
- Plusieurs bourses ont été remises à des ONS pour les aider dans la planification de leur performance aux Jeux, la classification et l'achat d'équipement. Les sommes ont été distribuées de la manière suivante :
 - **Planification de la performance aux Jeux** – 18 000 \$ pour aider quatre ONS à organiser un camp de reconnaissance et de familiarisation.
 - **Classification** – 76 000 \$ réparti entre 11 ONS pour 12 projets de classification internationale des athlètes et de formation en classification.
 - **Équipement** – 80 000 \$ pour aider 8 ONS à améliorer l'équipement d'athlètes d'été ciblés.
- **Le CPC a versé un peu plus de 190 000 \$ au programme Poursuite pour les entraîneurs et leaders techniques** et 13 personnes dans neuf sports ont reçu de l'aide financière du CPC. La somme investie par le CPC s'élève à près de 900 000 \$ depuis le début du programme en 2017.
- Le CPC a annoncé un investissement additionnel de l'ordre de 500 000 \$ par l'intermédiaire du programme de financement de l'excellence accrue d'À nous le podium en 2023-24 et en 2024-25. La somme viendra en aide aux athlètes qui tentent de se qualifier pour les Jeux de Paris. C'est la première fois depuis 2012 que le CPC est en mesure d'investir dans le programme de financement de l'excellence accrue pour les sports d'été.
- En collaboration avec le Centre de documentation pour le sport (SIRC) et le groupe de travail sur le transfert des athlètes paralympiques, **le CPC a présenté les parcours et les défis des athlètes qui change de sport ou qui en pratique plusieurs** dans une [série de blogues](#).



CINDY OUELLET
BASKETBALL EN
FAUTEUIL ROULANT



- Le CPC et l'Association canadienne des entraîneurs ont publié de nouvelles ressources sur le développement d'entraîneurs et entraîneuses en parasport en raison de l'importance d'avoir un accompagnement adéquat pour les athlètes.
- En 2022-2023, la Fondation paralympique canadienne a accordé **1,24 million \$** au CPC. La somme était destinée aux programmes de développement des athlètes de la prochaine génération, au Fonds de développement du sport paralympique et à l'achat d'équipement de haute performance. Pour en savoir sur les activités de la Fondation, lisez son année 2022 en revue.
- Après une absence de près de trois ans, la Coupe ParaForts était de retour avec des événements à Vancouver, à Montréal, à Calgary et à Toronto. **En 2022-23, les activités-bénéfice de la Fondation ont permis d'amasser 410 000 \$.**
- Le CPC s'est associé à un **nouveau partenaire officiel, le Groupe MACH, jusqu'en 2026**. Il s'agit de l'un des principaux propriétaires et promoteurs immobiliers

privés au Canada. Pour souligner le nouveau partenariat, le président du CPC, Marc-André Fabien, et le président du Groupe MACH, Vincent Chiara, ont organisé un gala-bénéfice au profit de la Fondation paralympique canadienne.

- Pour souligner leurs vingt-cinq années de collaboration en 2021, **le CPC et Pfizer Canada ont renouvelé leur partenariat jusqu'en 2025**. Avec l'entente d'une valeur de près de deux millions de dollars, Pfizer Canada demeure partenaire principal de l'organisme en mettant particulièrement l'accent sur les athlètes paralympiques canadiens et l'importance de l'inclusion et de l'égalité pour les para-athlètes et les personnes avec un handicap. Pfizer Canada est le plus ancien partenaire du CPC.
- Le CPC, en collaboration avec Pfizer Canada, a organisé un événement virtuel appelé Des solutions transformatrices pour un développement inclusif en l'honneur de la Journée internationale des personnes handicapées. Animé par Karolina Wisniewska (ski para-alpin) et avec la participation des panélistes Josh Dueck (ski para-alpin), Zak Madell (rugby en fauteuil roulant) et Cindy Ouellet (basketball en fauteuil roulant), le webinaire était une discussion entre **les quatre athlètes paralympiques sur le rôle de l'innovation et de l'éducation dans la création d'un monde plus accessible et plus équitable**.
- Le CPC a aussi lancé **une nouvelle série de vidéos de sensibilisation à la diversité, à l'équité et à l'inclusion**. La série de vidéos sur la diversité, l'équité et l'inclusion présentée par Pfizer Canada met en vedette des athlètes paralympiques, et des personnalités influentes de leur communauté, qui s'expriment sur ces sujets et racontent leur expérience du point de vue d'un athlète ou d'un entraîneur de parasport.
- **En mars 2023, le CPC est officiellement devenu membre en règle du programme Sport Sans Abus**. Pour ce faire, le CPC a adopté le Code de conduite universel pour prévenir et contrer la maltraitance dans le sport (CCUMS).
- L'organisme Re-Creation Collective a aidé le CPC à passer en revue et à améliorer l'ensemble de ses politiques pour qu'elles respectent les principes d'équité et d'accessibilité. L'examen et les résultats ont été partagés avec la direction du CPC dans le but d'encourager l'adoption de politiques transformatrices et inclusives au sein de la communauté sportive.

MOLLIE JEPSEN
SKI PARA-ALPIN





- **Le CPC, en collaboration avec CBC/Radio-Canada, a diffusé en direct quatre compétitions de la Super Série paralympique** : la Coupe Canada de rugby en fauteuil roulant, les championnats du monde de paranatation, les championnats du monde de cyclisme sur route et les championnats du monde de rugby en fauteuil roulant. Le commanditaire de la Super Série paralympique pour les compétitions de paracyclisme sur route et de rugby en fauteuil roulant était Canadian Tire Sports Analytics. Le CPC avait du personnel sur place aux quatre compétitions pour offrir une couverture de qualité et partager du contenu.
- **Le CPC a organisé un premier sommet du contenu depuis janvier 2020.** 13 athlètes ont passé deux jours à Toronto où ils et elles ont donné des entrevues aux médias et créé du contenu à l'intention du CPC, de la Fondation, des médias, des partenaires de diffusion et des entreprises partenaires. Il y a eu un atelier réseaux sociaux 101 pour expliquer l'importance de la marque des athlètes dans la croissance du Mouvement paralympique.
- **CBC/Radio-Canada a annoncé la maison de la diffusion canadienne pour les Jeux paralympiques de Paris 2024 et de Milan-Cortina 2026**, ce qui témoigne de sa participation grandissante à la couverture en direct des compétitions de sports paralympiques. Le CPC détient toujours les droits de diffusion et CBC/Radio-Canada joue un rôle de plus en plus grand à titre de sous-licencié officiel des droits au Canada.
- **Quatre athlètes paralympiques ont été élus au Conseil des athlètes du Comité paralympiques canadien** et leur mandat s'est amorcé en décembre 2022 : Amy Burk (goalball), Jeremy Hall (para-aviron), Tyler McGregor (parahockey sur glace) et Abi Tripp (paranatation). Ils se joignent à Ina Forrest (curling en fauteuil roulant), Erica Gavel (basketball en fauteuil roulant) et Mike Whitehead (rugby en fauteuil roulant) qui ont été élus à la fin de 2020.
- À l'issue des élections du conseil des athlètes du Comité paralympique canadien, Erica Gavel a été élue présidente et Jeremy Hall, vice-président.
- À la fin de l'année 2022, Judy Joseph-Black, une dirigeante sportive de longue date très respectée a été nommée dans le conseil d'administration du CPC. Son mandat dure jusqu'en 2025.
- Les paralympiennes **Cindy Ouellet et Michelle Stilwell se sont officiellement jointes au conseil d'administration du CPC** au printemps 2022. **Josh Dueck s'est également joint au conseil en raison de son rôle de membre du Conseil des athlètes de l'IPC** où il représentera les athlètes lors de la prise de décisions importantes.



TYRONE HENRY
PARA HOCKEY SUR GLACE



- Le CPC a continué à collaborer avec quatre Premières Nations — Lilwat7úl (Lilwat), xʷməθkʷəyəm (Musqueam), Skwxwú7mesh (Squamish) et səilwətaʔ (Tsleil-Waututh) —, le Comité olympique canadien, la Ville de Vancouver et la municipalité de Whistler au développement d'une candidature potentielle en Colombie-Britannique pour l'organisation des Jeux olympiques et paralympiques d'hiver en 2030. La candidature n'est pas passée à l'étape suivante, **mais nous avons fait beaucoup de progrès sur les meilleures pratiques de développement de candidatures potentielles et notamment, sur la présence d'un leadership autochtone à la tête du projet et sur le fait de placer la réconciliation au centre de la candidature.**



JENN BROWN
PARA-ATHLÉTISME

- Le retour aux événements en présidentiel a décuplé les options d'apparitions en public des athlètes et ceux-ci ont été en mesure de rencontrer des partenaires et d'autres intervenants à l'échelle locale et en personne. La demande de participation d'athlètes à des activités de représentation et à des événements est toujours élevée, à la fois pour les événements virtuels et en présidentiel. **Cette année, le CPC a coordonné une quarantaine d'activités.** La présence des athlètes est particulièrement recherchée lorsqu'il est question de diversité, d'équité et d'inclusion, et ils ont participé à des discussions importantes dans le sport comme dans les entreprises.
- Très souvent, ce sont les athlètes qui orientent la conversation en partageant leurs connaissances du sujet. Par exemple, en 2022-23, lululemon a rassemblé un groupe d'athlètes paralympiques dans le but de tester et de développer des vêtements adaptés, et Canadian Tire a pu compter sur l'aide des athlètes pour le développement d'équipement de camping adapté.
- **Deux athlètes paralympiques ont commencé à travailler avec le CPC comme stagiaire à l'automne 2022. Il s'agit de Mike Whitehead (rugby en fauteuil roulant) et Mike Sametz (paracyclisme).** Notre équipe pourra compter sur leurs précieuses connaissances. Le stage de Mike Whitehead avec l'équipe du sport est soutenu par Pfizer Canada, et Mike Sametz travaille principalement pour les événements de la Coupe ParaForts avec la Fondation.
- Dans sa poursuite d'un avenir profondément ancré dans l'inclusivité et l'équité, le CPC s'est donné la mission d'élaborer une stratégie transformatrice sur dix ans de concert avec plusieurs de ses partenaires. Son lancement est prévu à la fin 2023 et il s'agit d'un programme ambitieux visant à mettre en synergie deux grandes priorités porteuses : les équipes les mieux préparées et la puissance de l'inclusion. Elle vise à s'attaquer aux obstacles systémiques et à favoriser une approche holistique du sport tout en élevant le Mouvement paralympique.
- Reconnaissant l'immense potentiel et la grande portée du Mouvement paralympique, le CPC a entrepris de passer en revue ses activités marketing. Cet examen stratégique est la première étape d'une vision nouvelle et organique qui tracera la voie de la communication du récit paralympique.



FAITS SAILLANTS SPORTIFS

L'année 2022-23 n'était peut-être pas une année paralympique, mais il y a quand même eu beaucoup d'action pour les athlètes canadiens dans l'aire de compétition.

Après les Jeux paralympiques de 2020 à Tokyo et les Jeux paralympiques d'hiver de Beijing 2022, c'était la première année où de nombreux sports sont revenus à un calendrier de compétitions plus normal. Les athlètes ont été très occupés. Il y a eu des championnats du monde dans plusieurs sports, dont le ski para-alpin, le ski paranordique, le curling en fauteuil roulant, la boccia, le paratriathlon, le volleyball assis, le rugby en fauteuil roulant, le parajudo, le paracyclisme sur route et sur piste, les sports paraéquestres et le paracanoë.

Le cycle de qualification pour les Jeux parapanaméricains de Santiago 2023 et les Jeux paralympiques de Paris 2024 battaient leur plein et les sports d'été ont dû prendre les dispositions nécessaires pour bien se préparer malgré la période quadriennale plus courte.

Pendant toute l'année, le CPC a épaulé les organismes nationaux de sport et les athlètes des équipes nationales qui participaient à des compétitions internationales. Il y a eu beaucoup de bons résultats, signes d'un bel avenir aux Jeux paralympiques. Il y a eu quelques résultats inédits :

- En volleyball assis, l'équipe canadienne féminine a gagné la médaille d'argent des championnats du monde, sa toute première. C'est une amélioration par rapport à son résultat des Jeux paralympiques de Tokyo, une quatrième place.
- Le Canada a remporté sa première médaille des championnats du monde en curling en fauteuil roulant mixte en double, ce qui augure bien pour l'entrée de l'épreuve au programme des Jeux paralympiques d'hiver de 2026. Dennis Thiessen et Collinda Joseph ont obtenu la médaille de bronze de l'édition de 2023 qui avait lieu à Richmond en Colombie-Britannique.
- Lors des Championnats du monde de ski paranordique, le Canada a obtenu un record de 16 médailles. Il s'agit de la meilleure récolte canadienne à cette compétition avec une différence de six médailles sur le record précédent. La récolte est à égalité avec celle des Jeux paralympiques d'hiver de 2018.



MARK ARENDZ
SKI PARANORDIQUE



ENTREtenir LES RELATIONS

DE NOUVEAU RÉUNIS EN PERSONNE

Après deux ans sans événements en personne à l'exception des compétitions sportives étroitement réglées par des protocoles pandémiques, les occasions de se réunir ont repris en 2022-23.

La communauté paralympique a pu se rencontrer à l'occasion de réunions du conseil d'administration et du personnel, d'événements spéciaux, de visites de site et d'activités-bénéfice.

Après l'incertitude qui a précédé les Jeux de Tokyo et de Beijing, le CPC a été en mesure d'effectuer plusieurs visites de sites dans les villes hôtes de prochains Jeux. Il y a notamment eu deux excursions plus importantes à Paris et à Santiago en compagnie des ONS.

« **Les visites de site nous permettent de nous imaginer ce avec quoi nous aurons à composer et nous aident à savoir où se trouvent les choses dans la ville hôte.** Comme nous sommes avec nos collègues, nous pouvons écouter le point de vue des autres sports et en tirer des leçons. Ça nous aide à mieux planifier », explique Jean-Philippe Lavoie, directeur de haute performance chez Rugby en fauteuil roulant Canada.

« En plus des renseignements que le CPC a et partage, c'est un bon mélange et ça nous donne des pistes de réflexion qui demeurent avec nous après la visite de site. »

Il a participé aux visites de site à Santiago et Paris à l'automne 2022, et il a eu l'occasion de visiter différents endroits qui pourraient accueillir un camp de transit avant les Jeux de Paris.

Si les visites de sites sont si précieuses, c'est parce qu'il est essentiel d'être aussi bien préparé que possible quand vient le temps d'optimiser la performance aux Jeux. À distance, il est impossible de visiter le Village, même s'il

n'est pas encore terminé, de séjourner dans un hôtel en dehors du site et de se faire une idée de l'accessibilité des sites et de la ville hôte.

Le directeur haute performance souligne aussi que dans un monde post-pandémique où il y a davantage de travail virtuel, les visites de site sont plus importantes que jamais.

« Les échanges avec l'équipe de notre propre sport, des autres sports et du CPC et les relations qu'on développe lors d'une visite de site sont encore plus importants qu'avant. Nous voulons rencontrer les gens, apprendre à connaître nos pairs et savoir où ils en sont tout en découvrant le site. **Il y a beaucoup de choses intangibles qui nous aident à mieux nous préparer pour les Jeux** », conclut-il.

TRAVIS MURAO
RUGBY EN
FAUTEUIL ROULANT





**PARTICIPANTS À LA COUPE PARAFORTS
ET CHAD JASSMAN**
BASKETBALL EN FAUTEUIL ROULANT

En sol canadien, la Coupe ParaFort, principale activité-bénéfice de la Fondation paralympique canadienne, était de retour et elle a connu un grand succès avec des éditions à Vancouver, à Montréal, à Calgary et à Toronto. Il est vite devenu évident que rien ne remplace l'esprit de compétition amicale entre les participants qui essaient des parasports.

En résultat, 410 000 \$ ont été amassés pour appuyer le parasport au Canada.

Pfizer Canada et le CPC ont profité de la Coupe ParaForts de Montréal pour célébrer le renouvellement de leur partenariat pour trois autres années. Il y a eu une présentation spéciale avant le début des festivités de collecte de fonds. Elle était animée par Karolina Wisniewska et le président du CPC, Marc-André Fabien, ainsi que Karine Grand'Maison, vice-présidente, Accès et relations gouvernementales de Pfizer Canada ont parlé de l'évolution de la collaboration des deux entreprises au cours des 26 dernières années, et de la croissance du Mouvement paralympique.



KAROLINA WISNIEWSKA
PARALYMPIENNE, SKI PARA-ALPIN
KARINE GRAND'MAISON
PFIZER CANADA
MARC-ANDRÉ FABIEN
PRÉSIDENT, CPC



Du point de vue du Marketing et des Communications, le sommet du contenu a été l'événement phare de l'année. 13 athlètes ont passé deux jours à Toronto où ils et elles ont donné des entrevues aux médias et créé du contenu à l'intention du CPC, de la Fondation, des médias, des partenaires de diffusion et des entreprises partenaires.

C'était le premier événement du genre depuis janvier 2020 et tous les objectifs ont été atteints. Plusieurs médias et partenaires ont alors eu l'occasion de rencontrer les athlètes et de découvrir des histoires uniques et nouvelles pour mettre le sport paralympique et les athlètes sous les projecteurs.

Dans le cadre de l'événement, le CPC a organisé un atelier Réseaux sociaux 101 pour aider les athlètes à découvrir le côté positif des réseaux sociaux et les avantages de créer et de faire la promotion de sa marque personnelle. Il y a aussi eu un déjeuner-causerie où les partenaires ont pu faire connaissance avec les athlètes et écouter un passionnant panel animé par Scott Russell de CBC Sports.

Il s'agissait d'une première pour Brianna Hennessy, paralympienne en paracanoë des Jeux de Tokyo 2020.

« C'est précieux pour les athlètes, le CPC, la Fondation et les partenaires de se rencontrer en personne, surtout avant les Jeux paralympiques de Paris 2024. Nous sommes une grande famille avec un même cœur et nous représentons l'unifolié avec la plus grande fierté », dit-elle.

En plus de permettre aux athlètes de raconter leur histoire dans des entrevues et dans du contenu qui sera mis en ligne pendant la prochaine année, le sommet leur a aussi donné l'occasion de socialiser entre sports.

« J'ai adoré rencontrer d'autres athlètes que je n'aurais jamais eu la chance d'apprendre à connaître dans un autre contexte. C'était spécial et c'était un grand honneur d'en faire partie », s'est réjoui Blaise Mutware, membre de l'équipe nationale de basketball en fauteuil roulant et paralympique des Jeux de Tokyo 2020.

Voici donc un résumé des principales activités en personne de l'année. C'était un grand plaisir de recommencer à se côtoyer et nous chérissons d'autant plus la possibilité de rencontrer les autres membres de la communauté.



C'EST PRÉCIEUX POUR LES ATHLÈTES, LE CPC, LA FONDATION ET LES PARTENAIRES DE SE RENCONTRER EN PERSONNE, SURTOUT AVANT LES JEUX PARALYMPIQUES DE PARIS 2024. NOUS SOMMES UNE GRANDE FAMILLE AVEC UN MÊME CŒUR ET NOUS REPRÉSENTONS L'UNIFOLIÉ AVEC LA PLUS GRANDE FIERTÉ

– BRIANNA HENNESSY, PARALYMPIENNE – PARACANOË



BRIANNA HENNESSY
PARACANOË



UNE STRATÉGIE NOUVELLE :

LA PRÉPARATION DU TERRAIN

Avec deux éditions consécutives des Jeux paralympiques dans le rétroviseur, nous avons choisi de nous tourner vers l'avenir, plus particulièrement en consacrant une bonne partie de l'année à l'élaboration de la nouvelle stratégie sur dix ans du CPC.

Le processus n'a rien de simple et nous y avons consacré beaucoup de temps. La réflexion s'était amorcée l'année précédente, mais elle a pris sa vitesse de croisière en 2022-23 et nous avons traversé plusieurs phases de consultation, de collaboration, de discussion et de raffinement.

« Notre intention était d'utiliser le processus de définition de la stratégie comme un exercice critique, une réflexion et une occasion de mobiliser la communauté. Après Tokyo et Beijing, après la pandémie et avec tout ce qui se passe dans le monde, il est devenu évident qu'il était temps de faire un examen de conscience. Normalement, l'élaboration d'une stratégie se fait plus en surface, mais cette fois, nous avons jugé important de prendre notre temps et de penser à envisager des solutions radicales en raison des circonstances », explique Karen O'Neill, cheffe de la direction du CPC.

La première étape, la plus cruciale, était de parler aux partenaires du CPC et avec l'ensemble de la communauté paralympique canadienne, dont les athlètes, les ONS, les partenaires de performance comme À nous le podium et le RISOP, nos partenaires gouvernementaux, les entreprises, les médias, le conseil d'administration et le personnel du CPC.

Notre objectif était de déterminer les sujets de préoccupations dont la nouvelle stratégie doit tenir compte, mais aussi, les perspectives qui se profilent.

Pour ce faire, les données ont été particulièrement importantes. En comparaison avec les stratégies précédentes, la quantité de données dont nous disposons aujourd'hui est immense. Les services financiers

Canadian Tire, À nous le podium, Sport Canada, d'autres CNP et les sports membres nous ont offerts une quantité importante de données. Nous avons aussi mené des sondages et discuté avec la communauté.

La Dre Ann Pegoraro et son équipe de gestion sportive de l'université de Guelph nous ont aidés à faire une analyse du contexte dans le but de tirer davantage des données et de les synthétiser pour canaliser nos efforts sur l'essentiel.



**INA FORREST
DENNIS THIESSEN**
CURLING EN FAUTEUIL
ROULANT



MEGHAN MAHON
GOALBALL



NOTRE INTENTION ÉTAIT D'UTILISER LE PROCESSUS DE DÉFINITION DE LA STRATÉGIE COMME UN EXERCICE CRITIQUE, UNE RÉFLEXION ET UNE OCCASION DE MOBILISER LA COMMUNAUTÉ. [...] CETTE FOIS, NOUS AVONS JUGÉ IMPORTANT DE PRENDRE NOTRE TEMPS ET DE PENSER À ENVISAGER DES SOLUTIONS RADICALES EN RAISON DES CIRCONSTANCES

– KAREN O'NEILL, CHEFFE DE LA DIRECTION – CPC

Toutes ces étapes nous ont permis de déterminer la voie à suivre.

« Nous avons besoin de savoir quoi penser des questions fondamentales sur l'excellence. Nous voulions comprendre à quoi ressemblent une performance saine, un environnement optimal et une culture saine de l'excellence, mais aussi ce que ça signifie à l'intersection du sport paralympique, de l'équipe canadienne, des personnes en situation de handicap et de l'inclusion », ajoute-t-elle.

Il ne s'agit pas de sujets faciles, mais il était essentiel de bien comprendre les priorités de la stratégie. Contrairement aux stratégies précédentes, nous avons opté pour un horizon de dix ans.

« Pour en arriver à une transformation en profondeur dans les résultats sportifs, mais aussi dans l'inclusion et dans l'accès au sport, nous nous sommes rendu compte qu'il faudrait plusieurs cycles. La solution a été de développer une vision à long terme avec des microcycles pour permettre à tout le monde de participer à notre vision commune d'un sport de qualité et d'un sport inclusif », ajoute-t-elle en conclusion.

Parallèlement au développement de la nouvelle stratégie du CPC, nous avons commencé la refonte de l'image de marque du CPC et de la Fondation paralympique canadienne. Bien plus qu'un simple embellissement esthétique, c'est l'incarnation de nos objectifs stratégiques pour faire écho à la vision nouvelle de l'inclusivité, du soutien des athlètes et de l'expérience collaborative. Dans la foulée, des discussions sont en cours pour moderniser les valeurs du CPC pour les rendre en parfaite harmonie avec les aspirations du nouvel horizon stratégique.

Même si la grande majorité du travail de fond a eu lieu en 2022-23, la nouvelle stratégie du CPC pour les dix prochaines années sera officiellement dévoilée en 2023-24. Il s'agit peut-être de la stratégie du CPC, mais c'est toute la communauté qui en bénéficiera.

ÉTATS FINANCIERS

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Au 31 mars, 2023

	2023	2022
Actif	\$	\$
À court terme		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	9,427,793	5,152,302
Débiteurs	448,716	5,631,121
Frais payés d'avance	406,562	264,073
	10,283,071	11,047,496
Immobilisations corporelles	111,262	128,760
Immobilisations incorporelles	174,298	354,066
	10,568,631	11,530,322
Passif		
À court terme		
Créditeurs et charges à payer	985,477	3,408,573
Dû à la Fondation paralympique canadienne	9,161	47,817
Tranche à court terme des revenus reportés	3,099,251	1,014,281
	4,093,889	4,470,671
Revenus reportés	1,402,989	2,037,053
Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles et incorporelles	285,560	482,826
Indicatif à la location	21,649	27,827
	5,804,087	7,018,377
Actif		
Restreint en interne	1,000,000	1,000,000
Non affecté	3,764,544	3,511,945
	4,576,544	4,511,945
Engagement		
	10,568,631	11,530,322



NATALIE WILKIE
SKI PARANORDIQUE





STEFAN DANIEL
PARATRIATHLON

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Au 31 mars, 2023

	2023	2022
	\$	\$
Revenus		
Apports gouvernementaux	5,430,581	10,789,573
Commandites	3,094,382	8,994,618
Subventions - Fondation paralympique canadienne	1,240,000	1,000,000
Apports en nature	298,942	3,803,932
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles et incorporelles	275,782	333,965
Intérêts	236,882	30,180
Autres	100,505	795,268
	10,677,074	25,747,536
Dépenses		
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	275,782	333,965
Communications et marque	914,555	6,608,653
Services corporatifs	1,184,245	1,225,911
Jeux	784,152	5,783,584
Groupe de travail d'organismes détenteurs de droits	75,599	126,588
Haute performance	2,770,627	2,729,203
Partenariat	354,897	459,613
Salaires et avantages	3,765,676	3,905,141
Valeur utilisée des apports en nature	298,942	3,803,932
	10,424,475	24,976,590
Excédent des revenus sur les dépenses	252,599	770,946



PARTENAIRES ET COMMANDITAIRES

PARTENAIRES ET COMMANDITAIRES

PARTENAIRE DE FINANCEMENT



PARTENAIRES PRINCIPAUX



PARTENAIRES ET FOURNISSEURS OFFICIELS

PARTENAIRES OFFICIELS



FOURNISSEURS OFFICIELS



PARTENAIRES DU SPORT





MEMBRES SPORTIF



COMITÉS

CONSEIL DES ATHLÈTES

PRÉSIDENT:

Erica Gavel

MEMBRES:

Jeremy Hall (vice-président)

Amy Burk

Ina Forrest

Tyler McGregor

Abi Tripp

Mike Whitehead

CONSEIL DES ENTRAÎNEURS

PRÉSIDENT:

Stephen Burke

MEMBRES:

Kate Boyd

Mario Delisle

Michael Frogley

Vince Mikuska

Clive Milkins

Tony Walby (Représentant des athlètes)

GOUVERNANCE

PRÉSIDENT:

Bob Fenton

MEMBRES:

Wendy Bedingfield

Abi Tripp (Représentant des athlètes)

David Masse

Michelle Stilwell

Ellen Waxman

COMITÉ DES PERSONNES ET DE LA CULTURE

PRÉSIDENT:

Ellen Waxman

MEMBRES:

Morgan Bello

Eliza Casinather

Janet Petras

Ian Troop

Karolina Wisniewska (Représentant des athlètes)

FINANCE, VÉRIFICATION, ET RISQUE

PRÉSIDENT:

David Rattray

MEMBRES:

Janet Chant

Peter Lawless

Hana Pika

Kurt Schobel

Michelle Stilwell

Brenda Wang





CONSEIL D'ADMINISTRATION



MARC-ANDRÉ FABIEN
PRÉSIDENT



GAIL HAMAMOTO
VICE-PRÉSIDENTE



ROBERT FENTON
DIRECTEUR



JUDY JOSEPH-BLACK
DIRECTRICE



PETER LAWLESS
DIRECTEUR



DAVID MASSE
DIRECTEUR



CINDY OUELLET
DIRECTRICE



JANET PETRAS
DIRECTRICE



DAVID RATTRAY
DIRECTEUR



MICHELLE STILWELL
DIRECTRICE



IAN TROOP
DIRECTEUR



ELLEN WAXMAN
DIRECTRICE



ERICA GAVEL
DIRECTRICE DES
ATHLÈTES



STEPHEN BURKE
DIRECTEUR DES
ENTRAÎNEURS



COMITÉ PARALYMPIQUE CANADIEN

85 RUE PLYMOUTH, SUITE 100, OTTAWA, ON, K1S 3E2 CANADA

TÉL: 613-569-4333

PARALYMPIQUE.CA